



# PENGANTAR MANAJEMEN



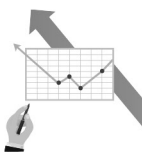
Dr. H. Fikry Ramadhan Suhendar Lc., MA, Dr. Hj. Fatmah, ST., MM., RSA,  
Dra. Widiastuti, MM, M Bambang Priatama, SE, MM, Asri Dwi Ariyani, S.E., M.Sc,  
Abi Suryono, SE., Ak., M.Ak., AWP, CA, Tonny Yuwanda, SE, MM,  
Desty Prawatiningsih, M.Si, Nofrizal, S.Pd., M.M., Yeki Candra SE,MM,  
Syamsu Nurkarim S.Kom., M.M , Dr. Suhendi, S.Sos.,MM, Abdi Fadhlán, MM,  
Franky Okto Bernando, SE.,M.Ak, MM, Alisa Tri Nawarini, SE,MBA,  
Dedi Damhudi SE., MM

editor : Agustin Windianingsih, ST., M.M.



# Pengantar Manajemen

Dr. H. Fikry Ramadhan Suhendar Lc., MA — Dr. Hj. Fatmah, ST., MM., RSA —  
Dra. Widiastuti, MM — M Bambang Priatama, SE, MM —  
Asri Dwi Ariyani, S.E., M.Sc — Abi Suryono, SE., Ak., M.Ak., AWP., CA —  
Tonny Yuwanda, SE, MM — Desty Prawatiningsih, M.Si — Nofrizal, S.Pd., M.M. —  
Yeki Candra SE.,MM — Syamsu Nurkarim S.Kom., M.M — Dr. Suhendi, S.Sos.,MM —  
Abdi Fadhlan, MM — Franky Okto Bernando, SE.,M.Ak, MM —  
Alisa Tri Nawarini, SE,MBA — Dedi Damhudi SE., MM —



# **Pengantar Manajemen**

Copyright © PT Penamuda Media, 2023

## **Penulis:**

Dr. H. Fikry Ramadhan Suhendar Lc., MA — Dr. Hj. Fatmah, ST., MM., RSA —  
Dra. Widiastuti, MM — M Bambang Priatama, SE, MM — Asri Dwi Ariyani, S.E., M.Sc —  
Abi Suryono, SE., Ak., M.Ak., AWP., CA — Tonny Yuwanda, SE, MM —  
Desty Prawatiningsih, M.Si — Nofrizal, S.Pd., M.M. — Yeki Candra SE.,MM —  
Syamsu Nurkarim S.Kom., M.M — Dr. Suhendi, S.Sos.,MM — Abdi Fadhlán, MM —  
Franky Okto Bernando, SE.,M.Ak, MM — Alisa Tri Nawarini, SE,MBA — Dedi Damhudi SE., MM

## **ISBN**

**9786230929601**

## **Penyunting dan Penata Letak:**

Tim PT Penamuda Media

## **Desain Sampul:**

Tim Desain PT Penamuda Media

## **Penerbit:**

PT Penamuda Media

## **Redaksi:**

Casa Sidoarum RT03 Ngentak, Sidoarum Godean Sleman Yogyakarta

Web: [www.penamuda.com](http://www.penamuda.com)

E-mail: [penamudamedia@gmail.com](mailto:penamudamedia@gmail.com)

Instagram: [@penamudamedia](https://www.instagram.com/penamudamedia)

WhatsApp: +6285700592256

Cetakan Pertama, Maret 2023

viii + 240 halaman; 15,5 x 23 cm

Hak cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak maupun mengedarkan buku dalam bentuk dan dengan cara apapun tanpa izin tertulis dari penerbit maupun penulis

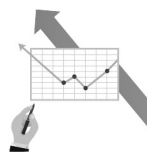
## KATA PENGANTAR

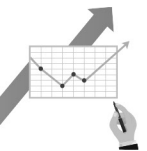
Puji syukur kami haturkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga buku sederhana ini dapat diselesaikan. Buku ini diberi judul *Pengantar Manajemen*. Buku ini lahir sebagai bagian upaya para penulis yang berkontribusi dalam pengembangan ilmu manajemen di Tanah Air tercinta ini.

Pengantar Manajemen merupakan mata kuliah inti pada Fakultas Ekonomi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi, dan Sekolah Bisnis. Oleh karena itu hadirnya buku ini menjadi penting dan sangat dibutuhkan sebagai bahan referensi oleh para mahasiswa. Disamping itu buku ini juga menawarkan konsep pengenalan konsep manajemen dengan bahasa yang mudah dimengerti dan juga menampilkan implementasi konsep manajemen dalam bentuk analisis kuantitatif maupun kualitatif.

Buku ini mengupas lingkungan internal dan eksternal perusahaan diantaranya meliputi perkembangan ilmu manajemen, fungsi perencanaan dan pengambilan keputusan, manajemen sumber daya manusia, perilaku organisasi, manajemen informasi dan manajemen internasional serta manajemen usaha kecil. Didalamnya disajikan gagasan baru bagaimana strategi mencapai keunggulan dan mengidentifikasi kelemahan perusahaan berkenaan dengan upaya peningkatan kinerja manajemen perusahaan.

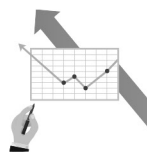
Tentu saja buku ini jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu saran dan kritik amat kami harapkan demi sempurnanya buku ini. Tak lupa ucapan terima kasih kami sampaikan kepada para penulis yang telah berpartisipasi mencurahkan tenaga dan pikirannya hingga terselesaikannya buku ini. Semoga buku ini dapat bermanfaat dan dipakai sebagai salah satu referensi yang dapat memberi wawasan luas dalam bidang manajemen secara umum. *Aamiin*.





## Daftar Isi

Bab 1 Konsep Dasar Manajemen Bisnis	1
Dr. H. Fikry Ramadhan Suhendar Lc., MA	
Bab 2 Manajer Dalam Kegiatan Manajemen	12
Dr. Hj. Fatmah, ST., MM., RSA	
Bab 3 Perkembangan Ilmu Manajemen	25
Dra. Widiastuti, MM	
Bab 4 Lingkungan Kerja Dan Budaya Organisasi	36
M Bambang Priatama, SE, MM	
Bab 5 Tanggung Jawab Sosial Dan Etika Manajemen	58
Asri Dwi Ariyani, S.E., M.Sc	
Bab 6 Fungsi Perencanaan Dan Pengambilan Keputusan	69
Abi Suryono, SE., Ak., M.Ak., AWP, CA	
Bab 7 Manajemen Strategis Perusahaan	78
Tonny Yuwanda, SE, MM	
Bab 8 Design dan Struktur Organisasi	94
Desty Prawatiningsih, M.Si	
Bab 9 Kekuasaan, Kewenangan, Tanggung Jawab dan Delegasi	104
Nofrizal, S.Pd., M.M.	
Bab 10 Faktor Individu Dalam Organisasi	124
Yeki Candra SE.,MM	
Bab 11 Manajemen Sumber Daya Manusia	144
Syamsu Nurkarim S.Kom., M.M	
Bab 12 Motivasi dan Kepemimpinan	159
Dr. Suhendi, S.Sos.,MM	
Bab 13 Kelompok Kerja dan Komunikasi Dalam Organisasi	176
Abdi Fadhlán, MM	
Bab 14 Pengawasan & Pengendalian Organisasi	202
Franky Okto Bernando, SE.,M.Ak, MM	
Bab 15 Manajemen Informasi dan Manajemen Internasional	214
Alisa Tri Nawarini, SE,MBA	
Bab 16 Manajemen Usaha Kecil	227
Dedi Damhudi SE., MM	



# PENGANTAR MANAJEMEN



Konsep Dasar Manajemen Bisnis, **Dr. H. Fikry Ramadhan Suhendar Lc., MA**  
Manajer Dalam Kegiatan Manajemen, **Dr. Hj. Fatmah, ST., MM., RSA**  
Perkembangan Ilmu Manajemen, **Dra. Widiastuti, MM**  
Lingkungan Kerja Dan Budaya Organisasi, **M Bambang Priatama, S.E, MM**  
Tanggung Jawab Sosial Dan Etika Manajemen, **Asri Dwi Ariyani, S.E., M.Sc**  
Fungsi Perencanaan Dan Pengambilan Keputusan, **Abi Suryono, SE., Ak., M.Ak., AWP, CA**  
Manajemen Strategis Perusahaan, **Tonny Yuwanda, S.E, MM**  
Design dan Struktur Organisasi, **Desty Prawatiningsih, M.Si**  
Kekuasaan, Kewenangan, Tanggung Jawab dan Delegasi, **Nofrizal, S.Pd., M.M.**  
Faktor Individu Dalam Organisasi, **Yeki Candra, S.E.,MM**  
Manajemen Sumber Daya Manusia, **Syamsu Nurkarim S.Kom., M.M**  
Motivasi dan Kepemimpinan, **Dr. Suhendi, S.Sos.,MM**  
Kelompok Kerja dan Komunikasi Dalam Organisasi, **Abdi Fadhlán, MM**  
Pengawasan & Pengendalian Organisasi, **Franky Okto Bernando, S.E.,M.Ak, MM**  
Manajemen Informasi dan Manajemen Internasional, **Alisa Tri Nawarini, S.E., MBA**  
Manajemen Usaha Kecil, **Dedi Damhudi, S.E., MM**

ISBN 978-623-09-2960-1



9 786230 929601



PT Penerbit Penamuda Media  
Godean, Yogyakarta  
085800592256  
penamuda.com



#Dosen Menulis

penamuda\_media